



**FEDERATIA NATIONALA FEROTIARA
MISCARE COMERCIAL**

Bucuresti, Romania
Piata Garii de Nord, nr.1-3, sect.1

Tel./Fax +40 (21) 317.03.47
Tel. CFR 91/142237,143238
www.fnfmc.ro

Nr. 10/P/01/2013.

MINISTERUL TRANSPORTURILOR SI INFRASTRUCTURII

**Domnului Ministru
Relu FENECHIU**

In considerarea necesitatii mentinerii si dezvoltarii unui dialog sustinut si consistent de natura a conserva un climat de pace sociala si de a evita potentiale conflicte, va adresam rugamintea sa dispuneti masurile necesare pentru programarea, cat mai curand posibil, a unei intalniri de analiza a recentelor evolutii economice, financiare si socio-profesionale a unitatilor de cale ferata, cat si perspectivele anului 2013, intalnire la care vor participa membrii Biroului Executiv al Federatiei Nationale Feroviare Miscare Comercial.

Totodata, va inaintam propunerile noastre referitoare la implementarea proiectelor de reabilitare si modernizare a infrastructurii publice feroviare, a programelor investitionale referitoare la modernizarea materialului rulant destinat transporturilor feroviare de pasageri si marfuri, precum si promovarea unor masuri legislative menite sa sustina dezvoltarea sectorului feroviar romanesc.

Avand in vedere necesitatile de functionare si dezvoltare ale sistemului feroviar se impune cu necesitate elaborarea unei **“Strategii de dezvoltare durabila a sectorului feroviar”** pe termen scurt, mediu si lung, continuta intr-un pachet de acte normative, care sa aibe in vedere transpunerea in practica a proiectelor europene in domeniul transporturilor (TEN-T, Marco Polo I, Marco Polo II, Coridoare verzi de transport).

PROPUNERI CU APLICABILITATE IN PLAN ECONOMIC PE TERMEN SCURT.

COMPANIA NATIONALA DE CAI FERATE « CFR » SA .

CNCF CFR SA este chemata sa administreze infrastructura feroviara care este proprietatea statului roman, infrastructura care trebuie sa asigure o circulatie rapida si in siguranta a pasagerilor si a marfurilor incredintate la transport.

Actualmente infrastructura feroviara nu corespunde cerintelor actuale ale pietei de transport si anume :

- starea tehnica a infrastructurii publice feroviare este intr-o continua degradare cu repercusiuni directe in **scaderea vitezei de circulatie**, incepand cu anul 2000 introducandu-se lunar circa 300 de restrictii de viteza;
- se inregistreaza in continuare **mari restante la lucrarile de reparatii capitale** a liniilor de circulatie, lucrari de arta, terasamente, instalatii de siguranta circulatiei, semnalizare si centralizare;
- desi numarul salariatilor CNCF CFR SA a scazut de la 47.427 in anul 1999, la 23.951 la finele anului 2011, acest lucru nu a condus la eficientizarea companiei, ceea ce demonstreaza ca **reforma nu s-a produs in plan institutional si structural** ci doar in planul capitalului uman.

Pentru satisfacerea obiectivelor de business este necesar :

- alocarea sumelor necesare reabilitarii si modernizarii infrastructurii feroviare prin alocatii de la bugetul statului, printr-o bugetare multianuala care sa asigure cel putin diferenta dintre veniturile companiei si costurile reale de administrare ;
- accelerarea absorbtiei fondurilor europene nerambursabile destinate transportului feroviar astfel incat Romania sa se plaseze in interiorul proiectelor feroviare europene si nu in afara acestora;
- continuarea programului de modernizare la nivelul standardelor europene a statiilor de cale ferata ;
- **adoptarea de masuri care sa conduca la eliminarea pierderilor provocate de actiunile de vandalism inregistrate in ultima perioada de timp (numai in ultimii trei ani pierderile CNCF CFR SA datorate furturilor se ridica la cca 600 mil. lei), prin promovarea unor acte normative care sa interzica colectarea si comercializarea de catre persoane fizice sau juridice a fierului vechi identificat ca fiind de provenienta feroviara, si asigurarea posibilitatii de exercitare, de catre institutiile statului (politie, jandarmerie, etc.), a controlului si aplicare de sanctiuni severe ;**
- avand in vedere faptul ca la infiintare CNCF CFR SA a primit in administrare cea mai mare parte din patrimoniul SNCFR este necesara valorificarea la maxim a spatiilor excedentare (terenuri si cladiri) sursa importanta de venituri proprii ;
- **acordarea, prin negociere, de reduceri la taxa de utilizare a infrastructurii, in scopul stimularii operatorilor de transport de a-si imbunatati numarul de trenuri expediate pe sectiile de circulatie identificate ca fiind cu grad redus de trafic .**

Este necesar a se corela asigurarea veniturilor companiei cu reducerea cheltuielilor in plan administrativ.

O alta masura de reducere a cheltuielilor o reprezinta **reglementarea achizitiei de energie electrica de pe piata libera** , lucru care ar conduce la reducerea cu pana la 30% a cheltuielilor cu energia.

Modificarea ordinelor 2260, 2261, 2262, 340 si 447, **masura prin care se pot economisi cca. 2 milioane de euro anual.**

Consideram ca fiind inoportuna continuarea procesului de licitare a sectiilor de circulatie neinteroperabile si anulara HG 1409/2007, deoarece prin acest proces nu a rezultat reabilitarea acestora ci dimpotriva procesul de degradare s-a accentuat.

SOCIETATEA NATIONALA DE TRANSPORT FEROVIA DE MARFA **“CFR MARFA” SA**

Avand in vedere pozitia actuala detinuta de societate in piata de transport de marfa, cauzata de o multitudine de factori atat de ordin extern, cat si de ordin intern, se impune adoptarea urmatoarelor masuri:

- stabilirea taxei de acces pe infrastructura feroviara la acelasi nivel cu taxa de acces pe infrastructura rutiera, pentru realizarea unei concurente reale cu operatorii rutieri (actualmente taxa de acces pe infrastructura rutiera este de opt ori mai mica decat taxa de acces pe infrastructura feroviara);
- dezvoltarea traficului intermodal ;
- CFR MARFA in calitate de operator feroviar de marfa sa fie scutita de la plata impozitului aferent profitului pe societate (si nu cel obtinut din transportul combinat care este greu de evidentiati), pentru cota din profitul reinvestit in domeniul transportului combinat ;
- reducerea taxei de utilizare a infrastructurii cu pana la 25% pentru trenurile de marfa cu circulatie permanenta;
- instituirea taxei preferentiale de utilizare a infrastructurii feroviare pentru transportul RO-LA;
- acordarea de reduceri sau scutiri de taxe si impozite pentru societatile care isi desfasoara activitatea in domeniul transportului combinat si acordarea de subventii cailor ferate in domeniul transportului combinat din surse externe, nationale si locale (mai ales pentru transportul combinat de tip RO-LA) ;
- renegocierea contingentelor de autorizatii rutiere gratuite, pentru tranzit Romania si acordarea autorizatiilor rutiere cu scutire de plata a taxelor de drum conditionat cu utilizarea relatiilor RO-LA ;
- modernizarea parcului de material rulant (locomotive si vagoane) ;
- exercitarea nediscriminatorie pentru toti operatorii de transport feroviar de marfa a atributiilor Autoritatii Feroviare Romane, in legatura cu controlul respectarii normelor si reglementarilor privind desfasurarea de activitati de transport pe calea ferata (respectarea normelor privind sarcina maxima admisa pe osie, utilizarea personalului in conditii de siguranta a circulatiei, etc);
- sustinerea financiara a societatii prin majorarea capitalului social;
- reevaluarea, in ansamblu, a politicii tarifare pe distante scurte si lungi si pe grupe de marfuri ;
- simplificarea procedurilor de incheiere a contractelor de transport ceea ce ar conduce la o imbunatatire a relatiei cu clientii;
- orientarea activitatii tuturor salariatilor cu pregatire comerciala si marketing, respectiv a celor cu sarcini de conducere catre identificarea tuturor oportunitatilor ce pot conduce la incheierea de contracte;
- eliminarea accizei la achizitia de combustibil, masura aplicata operatorilor de transport naval si aerian.
- reglementarea achizitiei de energie de pe piata libera.

SOCIETATEA NATIONALA DE TRANSPORT FEROVIAI DE CALATORI **“CFR CALATORI” SA**

Scaderea continua a numarului de calatori transportati si implicit a cotei de piata, necesita adoptarea urmatoarelor masuri:

- eliminarea restrictiilor cuprinse la ART. II - art. 19 lit.a din Ordonanta de urgenta a Guvernului nr. 80 din 8 septembrie 2010 pentru completarea art. 11 din Ordonanta de urgenta a Guvernului nr. 37/2008 privind reglementarea unor masuri financiare in domeniul bugetar, publicata in Monitorul Oficial al Romaniei, Partea I, nr. 636 din 10 septembrie 2010, astfel cum a fost aprobată cu modificari prin Legea nr. 283 / 14.12.2011, privind restrangerea dreptului gratuit de calatorie in interes de serviciu si in interes personal pe caile ferate romane, drept stabilit prin Ordonanta Guvernului nr. 112/1999 privind calatoriile gratuite in interes de serviciu si in interes personal pe caile ferate romane, republicata, cu modificarile ulterioare. Mentionam ca restrictiile la care facem referire au fost mentinute si pentru anul 2013 prin adoptarea Ordonantei de urgenta 84 din 12 decembrie 2012, privind stabilirea salariilor personalului din sectorul bugetar in anul 2013, prorogarea unor termene din acte normative, precum si unele masuri fiscal-bugetare publicata in Monitorul Oficial 845 din 13 decembrie 2012. **Prin eliminarea restrictiilor la care facem referire, pierderile SNTFC CFR Calatori SA estimate pentru anul 2013 s-ar reduce cu cca 100 mil. lei.**

Precizam ca acordarea dreptului de calatorie gratuita in interes de serviciu si in interes personal pe caile ferate romane asa cu este stabilit la art. 1, art. 2 si art. 3 din Ordonanta Guvernului nr. 112/1999 privind calatoriile gratuite in interes de serviciu si in interes personal pe caile ferate romane, republicata, cu modificarile ulterioare, **nu necesita alocatii de la bugetul statului, neafectand in nici un mod sustenabilitatea finantelor publice pe anul 2013;**

- reevaluarea contractelor de servicii publice incheiate cu operatorii privati care sa asigure subventia necesara transportului public de calatori pe baza unei analize severe a costurilor necesare asigurarii serviciului public la nivelul stabilit si la standarde de calitate care sa reflecte in mod corect corelatia cu pretul platit de calatori (la unii operatori privati nivelul subventiei asigura pana la 94% din totalul veniturilor acestora !) – Anexa 1 ;
- asigurarea compensatiilor corespunzatoare diferentelor dintre tarifele practicate si costurile reale de transport, la nivelul necesarului, nivel analizat si din perspectiva comparativa cu celelalte state membre ale Uniunii Europene ;
- definitivarea, potrivit legii, a unui contract de activitate al societatii, care sa prevada obligatiile acesteia in asigurarea serviciului public si sa garanteze programele de dotare si modernizare la nivelul necesarului, ce vor fi finantate de bugetul statului, ca detinator al capitalului ;
- modernizarea parcului de material rulant (locomotive si vagoane) cu finantarea si cofinantarea corespunzatoare de la bugetul de stat, pentru ridicarea gradului de confort a pasagerilor ;
- **eliminarea accizei la achizitia de combustibil, masura aplicata operatorilor de transport naval si aerian;**
- reevaluarea, in ansamblu, a politicii tarifare si adaptarea acesteia la conditiile pietei de transport ;
- accelerarea procesului de reparatii a automotoarelor Desiro si **introducerea mersului de tren cadentat** intre principalele orase ale tarii (Bucuresti – Ploiesti, Arad – Timisoara, Galati – Braila, etc);
- orientarea activitatii tuturor salariatilor cu pregatire comerciala si marketing, respectiv a celor cu sarcini de conducere catre identificarea tuturor oportunitatilor ce pot conduce la imbunatatirea portofoliului de clienti;
- intensificarea controalelor pe sectiile de circulatie identificate de catre SNTFC CFR Calatori SA ca fiind cu grad mare de fraudulozitate, in scopul acordarii sprijinului necesar personalului de tren pentru incasarea integrala si la timp a tuturor sumelor de bani rezultati din prestatii;
- reevaluarea tuturor contractelor de prestari servicii in scopul stabilirii oportunitatii continuarii acestora, respectiv a redimensionarii din perspectiva financiara.

Apreciem ca se impune o analiza temeinica privind oportunitatea creerii cadrului legislativ necesar constituirii unei societati de tip holding pentru sectorul feroviar care sa includa CNCF CFR SA si filialele acesteia, SNTFC CFR Calatori SA si filialele acesteia, SNTFM CFR Marfa SA si filialele acesteia.

PROPUNERI CU APLICABILITATE IN PLAN SOCIAL.

Ca si baza fundamentala de armonizare a intereselor, pe de o parte ale unitatilor feroviare in a utiliza judicios si eficient forta de munca, iar pe de alta parte ale salariatilor in a se asigura un climat de munca echilibrat si sanatos, de natura a evita o serie de dezechilibre cu consecinte grave in cadrul relatiilor de munca, propunem adoptarea urmatoarelor masuri :

- implementarea unui sistem de evaluare a performantei care sa sustina productivitatea si motivarea angajatilor, instrument eficient de management al resurselor umane ;
- cascada obiectivelor de business ale unitatilor de cale ferata la nivelul tuturor esaloanelor organizatorice pana la nivelul posturilor de executie ;

- asigurarea unui echilibru in utilizarea rationala si eficienta a fortei de munca ;
- urmarirea aplicarii integrale si unitare a prevederilor contractelor colective de munca la nivelul unitatilor de cale ferata ;
- ridicarea nivelului de reprezentare a societatilor feroviare in relatia cu clientii din perspectiva actiunii factorului uman, trebuie sa se regaseasca cu prioritate in preocuparile societatilor, manifestate prin derularea unor programe de perfectionare continua a capitalului uman care sa se materializeze in rezultate superioare in ceea ce priveste dezvoltarea deprinderilor si aptitudinilor necesare mentinerii competentei profesionale la nivelul cerintelor posturilor si a capacitatii de face fata provocarilor zilnice izvorate din procesele de munca ;
- asigurarea egalitatii de tratament si sanse pentru toti salariatii, eliminandu-se astfel orice suspiciune de discriminare in abordarea relatiilor de munca ;
- promovarea unui proiect de act normativ pentru modificarea Legii nr. 263/2010 privind sistemul unitar de pensii publice, in sensul asigurarii posibilitatii de reluare a metodologiei de incadrare a locurilor de munca in conditii speciale ;
- constituirea unei comisii bilaterale de lucru care sa configureze continutul si sa promoveze aprobarea Statutului personalului feroviar ;
- promovarea unui amendament la Legea nr. 283/2011, prin care salariatii feroviar si membrii acestora de familie, precum si pensionarii proveniti din sistemul feroviar si membrii acestora de familie sa beneficieze de dreptul consacrat de calatorie gratuita pe calea ferata, **asigurandu-se astfel deplasarea salariatilor la si de la locurile de munca, precum si la locurile unde sunt necesare interventii operative pentru inlaturarea neajunsurilor in activitatea de exploatare feroviara, fara alte aprobari sau costuri suplimentare ;**
- revenirea, incepand cu anul 2013, la veniturile salariale inregistrate in anul 2009, venituri salariale care au fost diminuate prin suspendarea unor drepturi salariale ca urmare a efectelor crizei economice mondiale.

REFERITOR LA PRIVATIZAREA CFR MARFA.

Avand in vedere, atat potentialul urias pe care il are aceasta societate, dar si perioada de criza economica mondiala in care ne aflam, apreciem ca se impune prudenta in ceea ce priveste vanzarea activelor pe care statul roman le detine la aceasta societate, fiind necesara o revizuire severa a intentiei de vanzare in aceasta perioada de timp, statul roman urmand sa mentina controlul asupra unei societati strategice pentru economia romaneasca.

In acelasi timp apreciem ca se impune numirea unei echipe manageriale care sa cunoasca foarte bine evolutia societatii, sa identifice si sa aplice cele mai bune solutii de imbunatatirea substantiala a portofoliului de clienti care sa conduca la redresarea economico-financiara a societatii, si care sa fie in stare "sa se bata" cu Fondul Monetar International pentru aceasta societate.

De asemeni, consideram a fi necesar a se efectua o analiza temeinica care sa scoata in evidenta cauzele care au condus la situatia actuala in care se afla CFR Marfa, cu identificarea contractelor paguboase incheiate pentru societate, respectiv pierderea contractelor cu cei mai importanti clienti precum si, risipa resurselor financiare ale societatii in ultimii 7-8 ani de zile.

Bucuresti, 24.01.2013.

Cu consideratie,

**PRESEDINTE
Fratica Gheorghe**

**SITUATIA COMPENSATIEI ASIGURATA DE LA BUGETUL DE STAT
PENTRU OPERATORII DE TRANSPORT FERROVIAR DE CALATORI
IN CONFORMITATE CU H.G. 741/21.07.2010.**

DENUMIRE COMPANIE	COMPENSATIE 2011 -lei-	VENITURI PROPRII -lei-	PONDERE COMPENSATIE IN TOTAL VENITURI	CALATORI / KM	COMPENSATIE CALATOR/KM -lei-	COMPENSATIE Cal/km <u>OPERATOR PRIVAT</u> COMPENSATIE Cal/km CFR CALATORI
CFR Calatori	956.259.000. + 373.920.000.	1.380.000.000.	40 % 49 %	5.500.000.000.	0,24	100 %
Regiotrans – SRL	113.593.350.	18.300.000.	86,2 %	173.000.000.	0,656	273 %
Regional – SRL	14.380.570.	1.685.000.	89,5 %	16.364.000.	0,88	366 %
Servtrans Invest	3.241.050.	180.000.	94,7 %	2.400.000.	1,35	562 %
Transferoviar Grup	8.124.360.	3.542.000.	70 %	14.956.000.	0,54	225 %
Ferotrains-TFI- SRL	4.430.660.	687.140.	86,6 %	5.736.670.	0,77	320 %
TOTAL	1.847.495.070.	1.404.394.140.	56,8 % (medie)	5.712.456.670.	0.323 (medie)	

**SITUATIA COMPENSATIEI ASIGURATA DE LA BUGETUL DE STAT
PENTRU OPERATORII DE TRANSPORT FERROVIAR DE CALATORI
IN CONFORMITATE CU H.G. 746/20.07.2011.**

DENUMIRE COMPANIE	COMPENSATIE 2011 -lei-	VENITURI PROPRII -lei-	PONDERE COMPENSATIE IN TOTAL VENITURI	CALATORI / KM	COMPENSATIE CALATOR/KM -lei-	COMPENSATIE Cal/km <u>OPERATOR PRIVAT</u> COMPENSATIE Cal/km CFR CALATORI
CFR Calatori	937.187.741.	1.255.325.000.	42,74 %	5.000.000.000.	0,18	100 %
Regiotrans – SRL	146.769.776.	23.700.000.	86,09 %	242.640.000.	0,60	333 %
Regional – SRL	21.749.630.	2.265.000.	90,56 %	21.860.000.	0,99	550 %
Servtrans Invest	2.943.533.	180.000.	94,23 %	2.200.000.	1,33	738 %
Transferoviar Grup	37.349.319.	4.470.000.	89,31 %	25.350.000.	1,47	816 %
TOTAL	1.145.999.999.	1.285.940.000.	80,58 % (medie)	5.292.050.000.	0.914 lei (medie)	